

Numărul I

August 2020

Continut:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- Activități

Moldova Higher Education
Leadership and Management

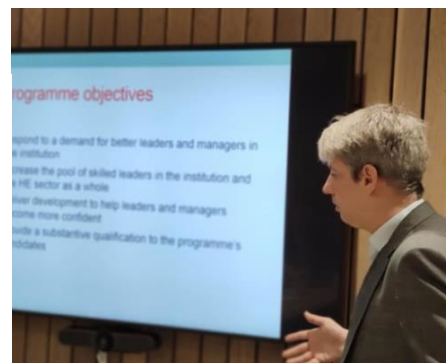


Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Buletin informativ

*Îți prezentăm primul buletin informativ al proiectului
MHELM!*



<https://mhelm.utm.md>

Sumar:

• Despre proiect

- Partenerii proiectului
- Livrabile
- Activități

IDENTIFICAREA PROIECTULUI

Nume: Leadershipul și managementul învățământului superior din Moldova

Acronimul proiectului: MHELM

Tipul proiectului: național, structural

Codul proiectului: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Buget: 844.453,00 euro

DE CE MHELM?

Proiectul a fost gândit pentru a contribui la realizarea priorităților naționale a R.Moldova în ÎS, și anume consolidarea priorității „Guvernața, planificarea strategică și managementul instituțiilor din învățământul superior”.

Cadrul acestui proiect a fost elaborat în baza rezultatelor cercetărilor efectuate timp de 20 de ani în Australia, Canada, Franța, Marea Britanie și SUA cu privire la calitățile și abilitățile necesare conducătorilor și managerilor pentru o bună guvernare a instituțiilor ÎS. Cele nouă domenii vizate în cadrul proiectului sunt: leadershipul, gestionarea resurselor, gestionarea oamenilor, gestionarea informațiilor și inteligenței, precum și caracteristici personale, precum motivarea și productivitatea.

SCOPUL SI OBIECTIVELE

Scopul de bază:

Fortificarea guvernării, planificării strategice și a managementului în universitățile din Moldova, pentru a oferi suport reformelor din sector prin sporirea leadershipului și a capacităților și capabilităților de management.

Obiective specifice:

- ✓ Determinarea domeniilor în care se pot aplica cele mai bune practici a universităților partenere din UE în ceea ce privește proiectarea și livrarea programelor de dezvoltare pentru a crește capacitățile de leadership și de gestionare a universităților din Moldova;
- ✓ Crearea unui program de formare a abilităților de leadership și management în învățământul superior, axat

Sumar:

• Despre proiect

- Partenerii proiectului
- Livrabile
- Activități

pe guvernare, planificare strategică și management, adecvat pentru aplicare în universitățile din Moldova;

- ✓ Instruirea personalul universităților din Moldova în vederea livrării ulterioare a programului de instruire;
- ✓ Crearea unei infrastructuri de suport pentru livrarea programului de instruire;
- ✓ Pilotarea și implementarea noul program de instruire în universitățile din Moldova;
- ✓ Diseminarea noului program și acumularea constatărilor, după punerea în aplicare a programului, în învățământul superior din Moldova, UE, precum și la nivel internațional.

Obiectivul cheie al proiectului este de a sprijini continuitatea programului de reformă în sectorul învățământului superior

PACHETELE DE LUCRU

Proiectul MHELM este structurat în cinci pachete de lucru. Fiecare pachet de lucru definește în detaliu acțiunile necesare pentru a fi întreprinse, termenele și procesul de gestionare pentru a obține rezultate planificate:

- ✓ WP1. Pregătirea. Asigurarea lansării proiectului MHELM;
- ✓ WP2. Dezvoltarea:
 - WP2.1 Elaborarea programului Dezvoltarea Liderșipului și Managementului și echiparea laboratoarelor de dezvoltare a liderșipului,
 - WP2.2. Pilotarea programului Dezvoltarea Liderșipului și Managementului,
 - WP2.3. Implementarea noului program Dezvoltarea Liderșipului și Managementului;
- ✓ WP3. Controlul calității și monitorizarea;
- ✓ WP4. Diseminarea;
- ✓ WP5. Managementul.

Sumar:

- Despre proiect
- **Partenerii proiectului**
 - Livrabile
 - Activități



CONSORTIUMUL

Parteneriatul este format din 11 parteneri atent selectați: 3 din Uniunea Europeană (Regatul Unit, Germania și România) și 8 din Republica Moldova reprezentând ÎS și Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, precum și un partener asociat - Consiliul Rectorilor din Moldova (CRM).

Universitatea Tehnică a Moldovei ca director de proiect va coordona activitățile proiectului

Parteneri din UE:

- Universitatea Gloucester, Regatul Unit (UoG, P2),
- Institut de consultanță socio-științifică, Regensburg, Germania (ISOB, P10),
- Universitatea Transilvania din Brașov, România (UTB, P11).

Parteneri locali:

- Academia de Studii Economice din Moldova (ASEM, P3),
- Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din R.Moldova (SUMF, P4),
- Universitatea Agrară de Stat din Moldova, (UASM, P5),
- Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul (USC, P6),
- Universitatea de Stat din Moldova (MSU, P7),
- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, (USARB, P8),
- Ministerul Educației, Culturii și Cercetării (MECR, P9).

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- **Livrabile**
- Activități

REZULTATE

Liderii și managerii

Liderii și managerii sunt grupul-țintă a programului și motivul elaborării proiectului dat. Universitățile vor desemna lideri și manageri pentru a fi instruiți în cadrul implementării noului program, o abordare care va fi replicată de instituțiile non-partenere care vor implementa programul în urma diseminării. Fiecare stagiar va beneficia de o mai bună înțelegere a capacităților proprii, precum și de experiența aplicării acestor tehnici în guvernarea, planificarea strategică și gestiune în activitatea propriei instituții.

Instituțional

Toate cele 29 de universități din Moldova sunt vizate de către proiect: 7 sunt incluse în calitate de parteneri ai proiectului, restul de 22 urmând să fie ținta activităților de diseminare, în special prin întâlniri de tip breakfast cu managerii de top. Toate instituțiile vor fi încurajate de Ministerul Educației, Culturii și Cercetării (MECC) să participe la activitățile de diseminare. Proiectul va avea impact asupra capacității instituției de a-și îmbunătăți structura de guvernare, planificarea strategică și managementul în vederea implementării reformelor în ÎS și în focusarea pe economie și societate.

Național

MEEC și CRM sunt părți interesate la nivel național și sunt incluse ca partener și partener asociat respectiv. MECC recunoaște necesitatea creșterii capacității liderilor și managerilor din ÎS. MECC a recomandat ca fiecare universitate să stabilească un program de dezvoltare a leadershipului și a managementului, iar acest proiect va permite exploatarea și realizarea acestui obiectiv național într-un mod care să asigure o abordare comună de înaltă calitate între universitățile partenere din Moldova.

Principalul livrabil este noul program de formare continuă – Dezvoltarea Leadership și Management, implementat în fiecare universitate parteneră implicată în proiect.

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

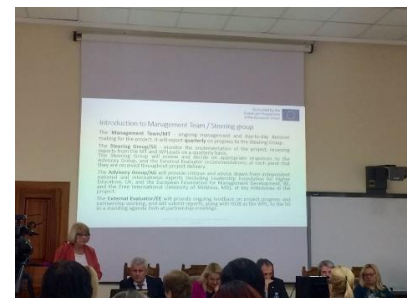
KICK OFF MEETING



Ședința de lansare a proiectului a demarat pe 25 noiembrie 2019, la UTM, căreia îi revine rolul de coordonator local. În implementarea acestuia, pentru care se oferă un grant de 844,453.00 euro, Universitatea Tehnică a Moldovei va avea

alături un consorțiu, din care fac parte Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, Consiliul Rectoilor din Republica Moldova – în calitate de partener asociat, dar și alte 6 instituții de învățământ superior din Republica Moldova: Academia de Studii Economice a Moldovei, Universitatea Agrară de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți, Universitatea de Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul, Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” și Universitatea de Stat din Moldova. De asemenea, va colabora strâns în vederea unui schimb de bune practici cu parteneri din țările UE, cum ar fi University of Gloucestershire, UK; Isob Institut fur Sozialwissenschaftliche Beratung, Germany și Universitatea Transilvania din Brașov. Reprezentanți ale tuturor instituțiilor au participat la ședința de lansare a proiectului.

Salutând asistența, prof. univ., dr. hab. Larisa BUGAIAN, prorector UTM pentru finanțe și relații internaționale, coordonatoarea proiectului, le-a mulțumit partenerilor pentru aderare și asumarea obiectivului major al proiectului, care rezidă în consolidarea guvernanței, a planificării strategice și a managementului în universitățile din Moldova, pentru a sprijini reforma sectorului prin creșterea capacității de conducere și a capacității de gestionare.



Importanța și necesitatea dezvoltării spiritului de Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova a fost subliniată în mesajele lor de salut de către Claudia MELINTE –

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

coordonator al Oficiului Național Erasmus+ în Moldova, Nadejda VELIȘCO – șef Direcția Politici în învățământul superior din cadrul ministerului de resort, acad. Grigore BELOSTECINIC – președintele Consiliului Rectorilor din RM, rector ASEM; prof. univ., dr. hab. Viorel BOSTAN – rector UTM. În context, au fost elucidati și pașii de urmat în acest scop: elaborarea unui program de instruire destinat dezvoltării managementului învățământului superior, axat pe guvernare, planificare strategică și management, adecvat pentru livrarea în universitățile din Republica Moldova; instruirea personalului universităților din Moldova în vederea livrării programului destinat dezvoltării managementului și leadershipului; crearea unei infrastructuri care să sprijine și să susțină programul de dezvoltare a leadershipului și managementului.



Făcând un scurt rezumat al proiectului, David DAWSON, partener de proiect din Marea Britanie, a subliniat că la Universitatea din Gloucester, pe care o reprezintă, MHELM se realizează deja de 9 ani.

Diseminarea informației despre acest program, nou pentru Republica Moldova, precum și a celor mai bune practici din universitățile partenere ale UE în ceea ce privește proiectarea și livrarea programelor de dezvoltare profesională, trebuie să constituie un obiectiv permanent pentru a crește capacitatea de conducere și de gestionare a universităților din Republica Moldova.

În cadrul ședinței de lansare a proiectului s-a făcut o prezentare generală a planului de livrare a pachetelor de lucru în cadrul proiectului, a responsabilităților conducătorilor pachetelor de lucru și ale partenerilor din consorțiu, dar



și a acțiunilor ulterioare privind pilotarea și implementarea noului program de dezvoltare a leadershipului și managementului în universitățile din Moldova.

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

VIZITE DE STUDIU

- Universitatea Gloucestershire, Marea Britanie



Reprezentanți ai 6 instituții de învățământ superior din Republica Moldova (UTM – Universitatea Tehnică a Moldovei; USM –

Universitatea de Stat din Moldova; ASEM – Academia de Studii Economice a Moldovei; USMF – Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”; USARB – Universitatea de Stat „Alecă Russo” din Bălți; US Cahul – Universitatea de Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul; UASM – Universitatea Agrară de Stat din Moldova) și șefa Direcției politici în domeniul învățământului superior, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, conf. univ., dr. Nadejda VELIȘCO efectuează o vizită de studiu la University of Gloucestershire, UK, în cadrul proiectului Erasmus+ de Consolidare a Capacităților în Învățământul Superior (CBHE) – „Moldova Higher Education Leadership and Management” (MHELM).



Pe parcursul vizitei David DAWSON a prezentat programul de



instruire a managementului universitar implementat de către UoG, menționând obiectivele, structura, metodologia de predare, precum și impactul

programului asupra gestiunii universitare. Stephen MARSTON, vice-cancelar al UoG, a vorbit despre programul de instruire din perspectiva managerilor de vârf, Jocelyne FLEMING a prezentat abordările în determinarea necesităților privind proiectarea și livrarea programului de instruire, iar David JAMES, decanul Dezvoltare Academică, a prezentat Istoria dezvoltării leadershipului la UoG. Meenakshi SHARMA, manager pe schimbarea organizațională și dezvoltarea personalului a UoG a

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

vorbit despre impactul programului de instruire asupra capacității UoG de a se schimba. David DAWSON a prezentat Cadrul de calități și abilități de conducere în învățământul superior (HELQS): definirea, formarea, mentorat și evaluarea impactului acestuia, iar despre experiența studenților în cadrul programului HELM a vorbit Maz McALEER. Sesiunea de întrebări și răspunsuri cu referire la HELQS a fost moderată de către John HEPWORTH, senior lector în gestiunea resurselor umane, Sue WILLIAMS, senior lector în dezvoltarea resurselor umane și David DAWSON.

Pe parcursul vizitei, reprezentanții Universităților moldave au discutat despre obiectivele, posibilele modalități de organizare și conținuturile viitorului program de instruire. Discuțiile au fost moderate de către Larisa BUGAIAN, coordonatorul național de proiect, David DAWSON, coordonator din partea UoG și Philippa WARD, lector în Marketingul serviciilor la UoG.



În ultima zi a vizitei a avut loc și ședința managementului proiectului, în vederea coordonării activităților ulterioare, delegarea responsabilităților și planificarea acțiunilor pentru realizarea proiectului.

• Universitatea Transilvania Brasov, Romania



În perioada 17-21 februarie 2020, a avut loc vizita de studiu la Universitatea Transilvania din Brașov, România, în cadrul proiectului MHELM. La vizita de studiu au participat reprezentanții a șase instituții de învățământ

superior din Moldova, precum și reprezentanți a Ministerului Educației, Culturii și Cercetării.

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

În cadrul vizitei de studiu s-a examinat experiența Universității Transilvania în domeniul leadershipului universitar. Ioan Vasile ABRUDAN, rectorul UTBv, a vorbit despre implementarea leadershipului de la viziune spre realitate în baza experienței UTBv, Ioan VIȘA a abordat subiectul cu referire la rolul liderului în susținerea cercetării în universitate în baza bunele practice dezvoltate în cadrul proiectelor europene, Rodica NICULESCU s-a referit la modelele de management și leadership educațional, Ioana CHIȚEA a prezentat cum trebuie dezvoltat abilitățile de marketing pentru persoanele cu poziții manageriale în

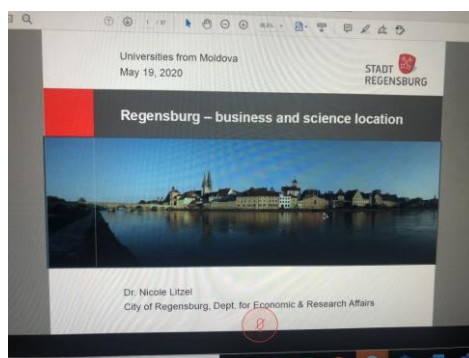


sistemul educațional, Daniel MUNTEANU a vorbit despre modalitățile de dezvoltare a abilităților de leadership prin implicarea studenților în

structurile de management, precum și prin dezvoltarea proiectelor comune cu mediul socio-economic, Luminița SCUTARU a făcut referire la dezvoltarea politicilor de calitate și la evaluarea acestora la nivel instituțional, iar pe final Liliana ROGOZEA a prezentat aspecte ale gestiunii reputației online și a Public Speaking.

Urmare a vizitei de studii, reprezentanții mediului academic moldav au lucrat asupra structurii finale a programului, asupra denumirii și conținutului modulelor, competențelor ce urmează a fi formate în cadrul fiecărui modul, distribuirea responsabilităților și stabilirea termenilor-limită de executare a activităților. Ca moderatori au fost Larisa BUGAIAN, UTM, coordonator național de proiect, David DAWSON, coordonator UoG, Alex KRAUSS și Alice BUZDUGAN, ISOB.

• **ISOB, Regensburg, Germania**



În perioada 18-22 mai în cadrul proiectului Erasmus+ Leadership și Managementul în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM a fost realizată o vizită virtuală

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

În format de seminar on -line cu tema „University Strategy Building in a Regional Perspective: Action Learning in University-Business- Society Cooperation/ Dezvoltarea strategiei universitare într-o perspectivă regională: învățarea acțiunilor în cooperarea dintre universități, afaceri și societate”. Această instruire virtuală a înlocuit vizita de studii la Institutul de studii sociale (ISOB) din Regensburg, Germania. Însă pandemia a impus modificarea formatului vizitei, aceasta având loc on-line.

Sesiunea de instruire a fost organizată de către ISOB, unul din partenerii europeni a proiectului MHELM, la care au participat peste 40 persoane, reprezentanți a universităților partenerie moldovenești și europene.



Partenerii din Germania au invitat mai mulți actori a mediului academic, care au prezentat experiența regiunii Bavaria în domeniul instruirii. Ca invitați au fost Nikolas DJUIK, directorul Centrului Academic Bavarez pentru Europa Centrală, de Est și Sud-Est (BAYHOST) din cadrul Universității din Regensburg; dr.Nicole LITZEL, specialistă în cadrul Departamentului de Dezvoltare Economică din cadrul Primăriei din Regensburg și prof. dr. Sean Patrick SASSMANNSHAUSEN, Facultatea de Administrare a Afacerii și Antreprenariat, Universitatea din Regensburg. Nikolas DJUIK a făcut o prezentare a regiunii Bavaria și a sistemului educațional din zonă, referindu-se la misiunea, activitățile și serviciile oferite de BAYHOST. Dr. Nicole



LITZEL a vorbit despre cum s-a reușit în regiune crearea unui ecosistem inovațional prin cooperarea dintre Municipalitate, Știință și Business.Prof. dr. Sean Patrick SASSMANNSHAUSEN s-a referit la experiența Universității de

Științe Aplicate în crearea și gestionarea Centrului de antreprenariat. Toți interlocutorii au iterat necesitatea cooperării dintre mediului academic, mediul de afaceri și instituțiile administrării publice locale pentru a asigura

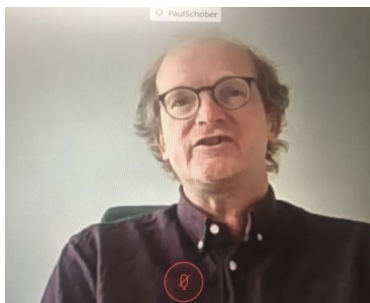
Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

dezvoltarea regională. Activitățile date au fost moderate de către dr. Alice BUZDUGAN (ISOB).

Pe parcursul săptămânii au fost abordate subiecte ce țin de pachetele de lucru ale proiectului, și anume – elaborarea programului de instruire HELM pentru conducători și manageri ale Instituțiilor de Învățământ Superioare și asigurarea calității în cadrul programului.

Referitor la pachetul de lucru „Elaborarea programului de instruire HELM”, prof. dr.hab. Larisa BUGAIAN, coordonatorul proiectului, a făcut un sumar a activităților realizate până în prezent în cadrul proiectului, a prezentat structura noului program de instruire HELM, iar reprezentanții universităților partenere din R. Moldova: dr. Angela NICULIȚĂ (USM), dr. Irina DOROGAIA (ASEM) și Daniela POJAR (UTM) au prezentat structura modulelor parte a noului program. Dr. David DAWSON, Universitatea din Gloucestershire, Alexander KRAUSS, ISOB, și dr. Liliana ROGOZEA, Universitatea Transilvania din Brașov, au intervenit cu comentarii pe marginea conținuturilor noului program de instruire în vederea perfecționării acestuia. Dr. David DAWSON, în cadrul intervenției sale s-a referit la necesitatea mentoratului și coachingului în formarea managerilor și cum acestea pot fi folosite ca metode de instruire. Partenerul de proiect Alexander KRAUSS a accentuat principiile și practicile învățării în bază de procese și exemple în formarea continuă a managerilor, precum și la întrebările care ar trebui, în viziunea sa, să și le adreseze membrii echipei ce elaborează noul program de studii HELM.



Referitor la pachetul de lucru „Controlul Calității”, Dr. Paul SCHOBBER de la Societatea pentru cercetări sociale și educație, Germania, expert extern al proiectului MHELM, a vorbit despre metodologia de evaluare a calității proiectului și aspectele cheie, pe care trebuie să le ia în considerare echipa proiectului.

Dr. David DAWSON a menționat că în cadrul proiectului sunt planificate și activități de diseminare sub formă de publicații în reviste științifice. Dumnealui a prezentat structura cercetării,

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

menționând etapele acesteia, precum și faptul că un prim articol la subiectul dat a fost editat și se referă la rezultatele chestionării conducătorilor și managerilor ÎS din R. Moldova, care au stat la baza elaborării proiectului Erasmus+. În perioada următoare se va face o sinteză a activităților realizate în proiect, a impactului acestuia, precum și publicarea rezultatelor cercetării pe parcursul implementării proiectului.



La finele sesiunii de instruire a fost făcută sinteza săptămânii și planificate activitățile ulterioare în proiect.

Organizarea sesiunii de instruire a fost realizată cu suportul tehnic al Departamentului Tehnologia Informației și Comunicațiilor al UTM, prin utilizarea platformei Webex.

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

MHELM în cadrul Universitatii de Stat din Bălți „Alec Russo”

În cadrul celei de a III-a ediție a Conferinței științifico-practice internaționale „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, desfășurată online pe 8 mai, ce a reunit peste 170 de participanți din 7 țări (Republica Moldova, România, Federația Rusă, Ucraina, Germania, Belarus, Uzbekistan), Valentina PRIȚCAN, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, a susținut în Ședința plenară un discurs științific cu genericul „Consolidarea guvernancei, planificării strategice și managementului în universitățile din Moldova: experiența MHELM”.



În cadrul comunicării dedicate specificului și progresului proiectului ERASMUS+ MHELM, doamna Valentina PRIȚCAN, coordonator instituțional al

proiectului MHELM, a prezentat scopul general și obiectivele proiectului, pachetele de lucru, planurile de asigurare a calității, diseminării și sustenabilității. Atenție sporită a fost acordată experienței Universității din Gloucestershire în implementarea programului HELM (Higher Education Leadership and Management), care reprezintă un program de ultimă generație pentru manageri experimentați, care doresc să se aprofundeze în abordările contemporane axate pe conducere/leadership. Programul a fost conceptualizat pentru a oferi conducerii ÎȘ informații strategice cu privire la provocările specifice care există în peisajul învățământului superior.

Valentina PRIȚCAN, prorector pentru activitatea științifică și relații internaționale, coordonator USARB al proiectului MHELM, a remarcat că vizita de studiu realizată la Universitatea Gloucestershire din Marea Britanie a fost motivantă, relevantă și provocatoare, venind cu exemple de experiențe concrete achiziționate de ÎȘ din cadrul



Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

consorțiului proiectului MHELM. Ulterior s-a prezentat experiența Universității Transilvania din Brașov în implementarea programului instituțional de leadership și management, care reprezintă un program eficient de dezvoltare instituțională, axate pe conducere/leadership universitar modern. Relevanța vizitei de studiu la Universitatea Transilvania din Brașov se regăsește și în conștientizarea faptului că astăzi, mai mult decât oricând, se simte nevoia implementării programelor de susținere a managementului eficient și leadership-ului la toate nivelurile de conducere universitară, pentru a dezvolta cunoștințe, abilități și strategii de explorare a acestui teren în continuă schimbare.

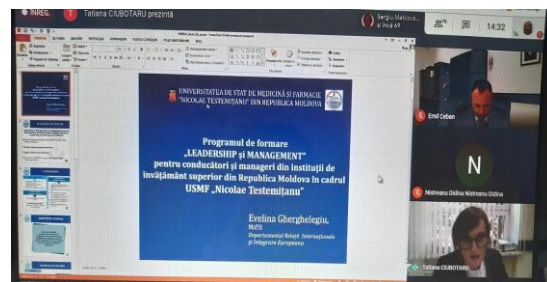
MHELM în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”

În cadrul ședinței Senatului Universitar a USMF „Nicolae Testemițanu” din 28 mai Evelina Gherghelegiu șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană, manager instituțional al proiectului MHELM, a prezentat programul de formare „Leadership și management” pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova.

Doamna Gherghligiu a menționat că programul este elaborat în cadrul proiectului Erasmus+ „Leadership și Managementul în Învățământul Superior

din R. Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM), și este destinat dezvoltării managementului învățământului superior, axat pe guvernare, planificare strategică și management, fiind recomandat conducătorilor și managerilor USMF „Nicolae Testemițanu” în scopul perfecționării competențelor necesare în formarea profesională a acestora.

Membrii Senatului universitar au aprobat programul de formare „Leadership și management” pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”.

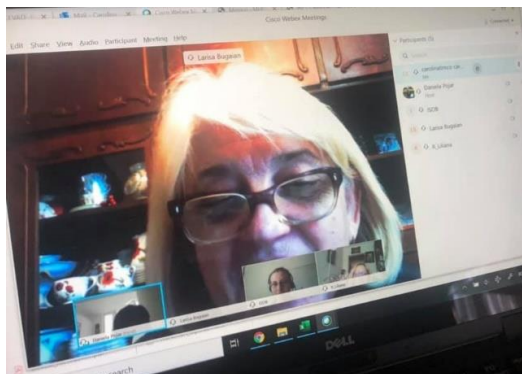


Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

MHELM în era COVID-ului

Pe perioada pandemiei. Majoritatea activităților offline au fost transferate pe online. În condițiile create, gestionarea unui proiect este o provocare. Ultima întâlnire de coordonare offline a fost organizată la începutul lunii martie, la Universitatea de Stat din Moldova. În cadrul întâlnirii, membrii echipei au discutat despre structura programului și conținutul modulelor.



Din aprilie, toate activitățile au fost transferate pe online. La 23 aprilie 2020, echipa proiectului MHELM a avut o întâlnire de coordonare a activităților din cadrul proiectului. Parteneri de la Universitatea

Gloucestershire, Universitatea Transilvania din Brașov și Institutul de Consultanță Social-Științifică din Germania au discutat despre progresele obținute, despre provocările cauzate de COVID-19 și despre posibile acțiuni pentru a reduce impactul pandemiei asupra activităților proiectului.

Partenerii au decis să întreprindă acțiuni pas cu pas, pentru expertiza proiectului noului program de formare, au convenit asupra structurii raportului, discutate despre planul de diseminare și structura paginii web a proiectului.

De asemenea, ei au subliniat necesitatea de a reflecta asupra alternativei pentru vizita la fața locului, planificată pentru partenerii străini, pentru a găsi cea mai bună soluție pentru prezența online a experților în timpul pilotării noului program.



Tot pe 23 aprilie, reprezentanții universităților partenerie din Moldova: USM, ASEM, USARB, USMF, USC, UASM s-au întâlnit pentru a discuta activitățile desfășurate până la data întâlnirii, precum și pentru a

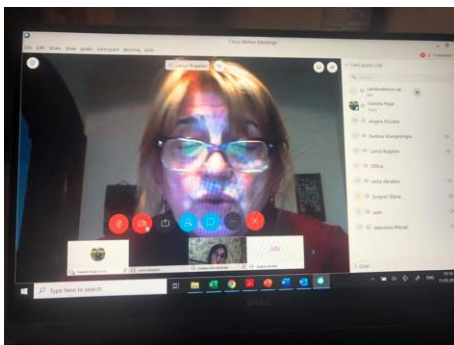
coordona activitățile viitoare.

Sumar:

- Despre proiect
- Partenerii proiectului
- Livrabile
- **Activități**

Larisa BUGAIAN, prorector UTM, coordonator național al proiectului, a menționat că s-a lucrat la definirea structurii programului, pregătirea setului de documente pentru autorizarea programului de către ANACEC, la strategia de diseminare și pregătirea documentelor pentru achiziționarea de echipamente pentru proiect.

În cadrul reuniunii, s-a discutat despre activitățile viitoare și termenele de implementare a acestora, despre modul de pilotare a programului având în vedere că majoritatea țărilor europene au declarat despre posibilitatea menținerii restricțiilor de călătorie în legătură cu răspândirea COVID-19, aprecum și aspecte ale diseminării proiectului și ale managementului financiar.



Pe 12 mai 2020, partenerii proiectului MHELM s-au întâlnit pe Webex pentru a discuta sesiunea de instruire din 18-22 mai 2020, realizat de ISOB, partenerul german al proiectului. Datorită situației excepționale, sesiune de

instruire a fost organizată online.

De asemenea, au fost discutate strategia și planul de diseminare a activităților proiectului, precum și prima raportare a activităților desfășurate până acum.

AUTORIZAREA PROGRAMULUI DE FORMARE

Implementarea unui nou program de studiu începe cu aprobarea programului de studiu de către Consiliul de Dezvoltare Strategică (CDS). În perioada mai-august 2020, noul program de studiu a fost discutat în ședințele Senatului și a Consiliului de dezvoltare strategică ale Universităților-partenere.

Aprobarea programului de către Senat și CDS este primul pas în autorizarea programului de studiu. Decizia privind autorizarea programului de studiu este luată pe baza rezultatelor evaluării externe a calității programului de studiu de către Agenția Națională pentru Asigurarea Calității în Educație și Cercetare.

Buletin informational

Proiectul MHELM

Numărul I

August 2020

Moldova Higher Education
Leadership and Management



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



**Mai multe informatii despre activitățile
proiectului pot fi consultate pe site-ul oficial
al proiectului**

www.mhelm.utm.md

**Precum si pe paginile proiectului ale
Universităților-partenere:**

- <https://ase.md/proiecte-internationale/mhelm.html>
- <https://proiecte.usch.md/despre-proiect/>
- <https://www.uasm.md/en/mhelm>
- <https://usarb.md/mhelm/>
- <https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/lidershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>
- http://international.usm.md/?page_id=525

Urmăriti-ne si pe Facebook :

<https://www.facebook.com/MHELM.UTM/>

Sprijinul acordat de Comisia Europeană pentru elaborarea acestei publicații nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în aceasta.